

Филиал ФГБОУ ВО «АГУ» в г. Белореченске	Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Адыгейский государственный университет» в г. Белореченске
	Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)
СМК. ОП - 2/ПК - 7.3.3	


 Директор филиала ФГБОУ ВО «АГУ»
 в г. Белореченске
 А.К. Тлехатук
 «01» сентября 2022

Фонд оценочных средств
по дисциплине
Б1.О.25 Управленческий учет

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, анализ и аудит

1. Паспорт фонда оценочных средств

Оценочные средства предназначены для контроля образовательных достижений и оценки сформированности компетенций у обучающихся, освоивших программу дисциплины.

Фонд оценочных средств включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме: докладов (в том числе в форме презентации), коллоквиума (опроса) расчетных заданий и задач ознакомительного уровня и **промежуточной аттестации** в форме зачета.

2. Перечень формируемых компетенций

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;	ОПК 4.5 Предлагает и обосновывает организационно-управленческие решения на основе инструментария управленческого учета	<i>Знает:</i> роль, основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета для анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг для принятия управленческих решений; основные системы и методы управленческого учета для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений; прогрессивные формы и методы ведения управленческого учета в организациях для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и разработки и обоснования предложений по их совершенствованию <i>Умеет:</i> использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции и определения прибыли при анализе и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; обрабатывать информацию о затратах организации и оценивать эффективность использования различных систем учета и

		<p>распределения затрат для принятия управленческих решений; выбирать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей калькулирования для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений <i>Владеет:</i> современными методами сбора, обработки информации в системе управленческого учета для разработки и обоснования организационно-управленческих решений</p>
--	--	--

3. Этапы формирования компетенций

№ раздела, темы	Раздел дисциплины, темы	Виды работ		Код компетенции	Результаты обучения
		аудиторная	СРС		
1.	Сущность и назначение управленческого учета	4	4	ОПК-4	<p><i>Знает:</i> роль, основные понятия и принципы современного управленческого учета; прогрессивные формы и методы ведения управленческого учета в организациях для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и разработки и обоснования предложений по их совершенствованию</p>
2.	Затраты в управленческом учете	12	24	ОПК-4	<p><i>Знает:</i> основные понятия и инструменты современного управленческого учета для анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации о затратах организации; современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг для принятия управленческих решений; основные системы и методы управленческого учета для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений; <i>Умеет:</i> использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции и определения прибыли при анализе и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; обрабатывать информацию о затратах</p>

					<p>организации и оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат для принятия управленческих решений; выбирать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей калькулирования для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений <i>Владеет:</i> современными методами сбора, обработки информации о затратах в системе управленческого учета для разработки и обоснования организационно-управленческих решений</p>
3.	Анализ и принятие управленческих решений	16	48	ОПК-4	<p><i>Знает:</i> основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета для анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, необходимой для обоснования и принятия управленческих решений; <i>Умеет:</i> использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции и определения прибыли при анализе и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; <i>Владеет:</i> современными методами сбора, обработки информации в системе управленческого учета для разработки и обоснования организационно-управленческих решений</p>

4. Структура фонда оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Наименование оценочного средства	
		Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1.	Сущность и назначение управленческого учета	Опрос, доклад, реферат, расчетные задания и задачи ознакомительного уровня	вопросы к зачету
2.	Затраты в управленческом учете	Опрос, доклад, реферат, расчетные задания и задачи ознакомительного уровня	вопросы к зачету

3.	Анализ и принятие управленческих решений	Опрос, доклад, реферат, расчетные задания и задачи ознакомительного уровня	вопросы к зачету
----	--	--	------------------

5. Показатели, критерии и шкала оценки компетенций

Планируемые результаты освоения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения				Наименование оценочного средства
	Неудовлетворительно / незачтено	Удовлетворительно / зачтено	Хорошо / зачтено	Отлично / зачтено	
ОПК-4					
Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности					
ОПК 4.5					
Предлагает и обосновывает организационно-управленческие решения на основе инструментария управленческого учета					
Знает: роль, основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета для анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг для принятия управленческих решений; основные системы и методы управленческого учета для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений; прогрессивные формы и методы ведения управленческого учета в организациях для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и разработки и обоснования	Фрагментарные знания	Неполные знания	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания	Сформированные систематические знания	<i>расчетные задания и задачи ознакомительного уровня, темы рефератов, докладов, вопросы для опроса (коллоквиума), вопросы к зачету</i>

предложений по их совершенствованию					
<p>Умеет: использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции и определения прибыли при анализе и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации; обрабатывать информацию о затратах организации и оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат для принятия управленческих решений; выбирать систему калькуляции себестоимости, исходя из целей калькулирования для оценки предлагаемых вариантов управленческих решений</p>	Частичные умения	Неполные умения	Умения полные, допускаются небольшие ошибки	Сформированные умения	
<p>Владеет: современными методами сбора, обработки информации в системе управленческого учета для разработки и обоснования организационно-управленческих решений</p>	Частичное владение навыками	Несистематическое применение навыков	В систематическом применении навыков допускаются пробелы	Успешное и систематическое применение навыков	

6. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы:

6.1. Текущая аттестация

Перечень вопросов для опроса (коллоквиума)

Тема 1. Сущность и назначение управленческого учета

1. Что стало предпосылкой для появления управленческого учета?
2. На чем базируется управленческий учет?
3. Дайте определение управленческого учета.
4. Связан ли управленческий учет с производственным, финансовым и налоговым учетом?
5. В чем заключается отличие бухгалтерского управленческого учета от финансового учета?
6. Какова роль бухгалтерского управленческого учета?
7. Кто является основным пользователем информации управленческого учета?
8. Какие задачи должен решать бухгалтерский управленческий учет?
9. Что вы понимаете под сбором и обработкой информации?
10. Перечислите задачи, которые стоят перед финансовым учетом.
11. Что является объектом и предметом бухгалтерского управленческого учета?
12. От чего зависит способ организации управленческого учета?
13. Что лежит в основе классификации центров ответственности? Приведите пример этой классификации.
14. Какие центры ответственности вы бы выделили в вашем учебном заведении?
15. К чему может привести создание в организации только центров затрат, центров доходов?
16. Каковы принципы ведения бухгалтерского управленческого учета?
17. Какие требования предъявляются к информации, представляемой управленческим учетом?
18. Каковы функции бухгалтера-аналитика?
19. Кто регламентирует порядок ведения бухгалтерского управленческого учета?
20. В каком документе должны быть отражены основные положения по ведению управленческого учета?
21. Управленческий учет: миф или реальность?

Тема 2. Затраты: назначение, классификация, поведение и учет

Основные классификации затрат в управленческом учете

1. Существует ли различие в экономическом содержании терминов «расходы организации» и «затраты организации»?
2. Что такое производственные затраты?
3. Какие счета бухгалтерского учета используются для отражения производственных и непроизводственных затрат?
4. Существуют ли различия в подходах к учету производственных затрат в финансовом и управленческом учете?
5. Что лежит в основе классификаций затрат?
6. Как вы объясните необходимость классификации затрат?
7. Какие затраты называются входящими, а какие истекшими; где они отражаются в балансе организации?
8. Назовите, по какому принципу затраты подразделяются на постоянные и переменные?
9. Почему безвозвратные затраты не следует учитывать при принятии решений?

10. В чем различие приростных и предельных затрат?
11. Почему одинаковые затраты для руководителя одного центра ответственности являются контролируруемыми, для другого – неконтролируемыми?
12. Как группируются затраты для осуществления процесса контроля и регулирования?

Переменные и постоянные затраты. Анализ поведения затрат

1. Дать классификацию затрат в зависимости от изменения объемов деятельности.
2. Сущность переменных затрат: совокупные и удельные. Графики их поведения.
3. Сущность постоянных затрат: совокупные и удельные. Графики их поведения.
4. Что такое масштабная база?
5. Дайте определение понятий «производственная мощность», «релевантный уровень».
6. Охарактеризуйте виды производственных мощностей.
7. Коэффициент реагирования затрат: сущность, формула расчета, значения.
8. Совокупные (валовые) затраты: график поведения, формула расчета.
9. Какая формула может быть использована при описании поведения затрат?
10. В чем заключается суть анализа поведения затрат?
11. Раскрыть существующие методы деления затрат на переменные и постоянные?
12. Объясните сущность аналитического метода.
13. Почему использование метода высшей и низшей точек не позволяет точно описать поведение затрат?
14. Какая формула используется при расчете ставки переменных затрат на единицу продукции (в условиях применения метода высшей и низшей точек)?
15. Дать характеристику графического метода деления затрат на переменные и постоянные.
16. В чем суть метода наименьших квадратов?
17. Какой метода из статистических дает наиболее точный результат при делении затрат на переменные и постоянные.

Организация учета производственных затрат

1. Какие счета финансового учета используются для отражения затрат организации?
2. На основании каких первичных документов делаются записи в бухгалтерские регистры о произведенных расходах?
3. Какова система используемых бухгалтерских счетов при организации производственного учета?
4. В чем заключается сущность применяемых подходов к группировке затрат?
5. Почему в состав некоторых хозяйствующих субъектов входят непроизводственные подразделения? Приведите примеры непроизводственных подразделений, входящих в состав производственной организации.
6. Какими бухгалтерскими проводками будет сопровождаться перераспределение затрат непроизводственных подразделений между производственными сегментами?
7. Какие вы знаете методы перераспределения непроизводственных затрат между производственными сегментами?
8. В чем заключается сущность прямого метода распределения затрат?
9. Назовите преимущества и недостатки пошагового метода распределения затрат?
10. Раскрыть сущность двустороннего метода распределения затрат?

Понятие и сущность калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)

1. Что такое себестоимость продукции?
2. Какие виды себестоимости вам известны?
3. Какие затраты включаются в производственную себестоимость?
4. В чем основное различие себестоимости, сформированной в бухгалтерском учете, и себестоимости, сформированной в управленческом учете?
5. Как вы понимаете термин «управление себестоимостью»?
6. Какова роль бухгалтерского управленческого учета в управлении себестоимостью?

7. Почему руководителю необходима информация о себестоимости продукции?
8. Какие затраты называются прямыми?
9. Назовите основные составляющие себестоимости продукции.
10. Что такое калькулирование себестоимости?
11. Какова цель калькулирования?
12. На каких счетах в финансовом учете отражается себестоимость продукции?
13. Какие принципы калькулирования вам известны?
14. Как классифицируются методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции?
15. Какой нормативный документ определяет порядок принятия к учету и списания в производство материально-производственных запасов?
16. Что входит в состав фактической себестоимости материалов?
17. Какова сущность способа списания материалов по себестоимости каждой единицы?
18. Существуют ли различия в оценке материалов в финансовом, налоговом и управленческом учете?
19. Каким образом производится оценка отпуска материально-производственных запасов по средней себестоимости?
20. Что лежит в основе способов ФИФО, ЛИФО, ХИФО, НИФО, для целей управленческого учета?
21. Могут ли методы оценки материалов оказывать влияние на данные финансовой отчетности?
22. На какие показатели бухгалтерского баланса оказывает влияние метод оценки материалов?
23. Что входит в состав косвенных расходов?
24. Оказывают ли влияние косвенные расходы на себестоимость продукции?
25. Какие базы распределения косвенных расходов применяются наиболее часто?
26. Чем должен руководствоваться бухгалтер при выборе базы распределения косвенных расходов?
27. На каких счетах ведется учет косвенных расходов?
28. Что понимается под незавершенным производством?
29. Какова сущность каждого из методов оценки незавершенного производства?
30. Могут ли методы оценки незавершенного производства оказывать влияние на результаты хозяйственной деятельности?

Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции»

«Абзоршен-костинг» и «директ-костинг»

1. Как классифицируются методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции?
2. В чем сущность метода учета затрат и калькулирования себестоимости по переменным затратам? По полным затратам?
3. Могут ли использоваться данные системы «директ-костинг» при составлении внешней отчетности?
4. Назовите особенности организации учета в условиях системы «директ-костинг».
5. Каким образом оцениваются затраты в незавершенном производстве в условиях применения метода «директ-костинг»?
6. Что такое маржинальная прибыль?
7. Если объем производства превышает объем продаж, то, при каком методе калькулирования себестоимости стоимость незавершенного производства будет наибольшей? На что это оказывает влияние?

Фактический и нормативный методы учета затрат. Система «стандарт-кост»

1. Что такое норма?

2. В каких отраслях рекомендуется применять нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости?

3. В чем заключается сущность системы нормативного учета?

4. Какие основные элементы системы и принципы нормативного учета вам известны?

5. Что такое нормативная себестоимость? На основе чего она рассчитывается?

6. С какой целью используется нормативная себестоимость?

7. Как ведется учет затрат при использовании нормативного метода?

8. Что такое фактические затраты? Назовите сущность фактического метода учета затрат.

9. Какие недостатки фактического метода учета затрат являются наиболее серьезными?

10. Назовите принципы, положенные в основу организации учета фактических затрат.

11. Дайте определение сущности системы «стандарт-кост».

12. Назовите принципы, лежащие в основе системы «стандарт-кост».

13. Какие группы отклонений вы можете выделить? Охарактеризуйте их.

14. На каком счете ведется учет отклонений в системе «стандарт-кост»?

15. Каким образом в конце отчетного периода закрывается счет отклонений?

Попроцесный, попередельный и позаказный методы учета затрат

1. Что такое заказ?

2. В чем сущность позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции?

3. Где применяется позаказный метод калькулирования себестоимости продукции?

4. Каков порядок организации учета затрат при позаказном методе?

5. В чем заключается основная проблема позаказного метода при формировании себестоимости?

6. Как рассчитывается бюджетная ставка распределения не прямых затрат?

7. В каких отраслях промышленности применяется попроцесный метод учета затрат?

8. В чем состоит сущность попередельного калькулирования?

9. Какова сфера применения попередельного метода учета затрат и калькулирования продукции?

10. Что такое передел?

11. Каково содержание попередельного метода учета затрат?

12. Перечислите особенности попередельного метода учета затрат и калькулирования продукции.

13. Как происходит калькулирование себестоимости продукции методом условных единиц?

14. Какие варианты сводного учета затрат на производство и калькулирование продукции в условиях попередельного метода учета затрат вам известны?

15. Каков порядок учетных записей при полуфабрикатном варианте учета затрат?

Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений

1. В чем суть анализа «затраты – объем – прибыль»?

2. Что такое критическая точка? При каких условиях она используется?

3. Охарактеризуйте методы расчета критической точки.

4. Раскройте варианты определения критической точки при графическом методе. Постройте графики.

5. Для каких целей используется показатель целевой прибыли? Формулы расчета.

6. Раскройте основные производные CVP-анализа.

7. В чем заключаются основные допущения и практические проблемы применения CVP-анализа?

8. Что такое управленческое решение? Назовите этапы принятия управленческого

решения.

9. Сколько альтернативных вариантов действий может рассматриваться при принятии решения?

10. Назовите основную цель проведения анализа безубыточности производства.

11. На какой зависимости основано определение точки безубыточности?

12. Сколько методов анализа безубыточности вы знаете и какие это методы?

13. Как построить график, чтобы определить точку безубыточности?

14. В чем практическое значение анализа безубыточности производства?

15. Что такое релевантные затраты? Почему необходимо определять релевантные затраты?

16. Как информация бухгалтерского управленческого учета может быть использована при планировании ассортимента выпускаемой продукции?

17. Что такое долгосрочный нижний предел цены? Чем характеризуется краткосрочный нижний предел цены?

18. Всегда ли продукция должна продаваться по цене, превышающей ее полную себестоимость, и почему?

19. Назовите лимитирующие факторы, которые могут использоваться на предприятиях.

20. Какой оценочный показатель является основным при наличии лимитирующих факторов? В чем суть анализа «затраты – объем – прибыль»?

2. Что такое критическая точка? При каких условиях она используется?

3. Охарактеризуйте методы расчета критической точки.

4. Раскройте варианты определения критической точки при графическом методе. Постройте графики.

5. Для каких целей используется показатель целевой прибыли? Формулы расчета.

6. Раскройте основные производные CVP-анализа.

7. В чем заключаются основные допущения и практические проблемы применения CVP-анализа?

8. Что такое управленческое решение? Назовите этапы принятия управленческого решения.

9. Сколько альтернативных вариантов действий может рассматриваться при принятии решения?

10. Назовите основную цель проведения анализа безубыточности производства.

11. На какой зависимости основано определение точки безубыточности?

12. Сколько методов анализа безубыточности вы знаете и какие это методы?

13. Как построить график, чтобы определить точку безубыточности?

14. В чем практическое значение анализа безубыточности производства?

15. Что такое релевантные затраты? Почему необходимо определять релевантные затраты?

16. Как информация бухгалтерского управленческого учета может быть использована при планировании ассортимента выпускаемой продукции?

17. Что такое долгосрочный нижний предел цены? Чем характеризуется краткосрочный нижний предел цены?

18. Всегда ли продукция должна продаваться по цене, превышающей ее полную себестоимость, и почему?

19. Назовите лимитирующие факторы, которые могут использоваться на предприятиях.

20. Какой оценочный показатель является основным при наличии лимитирующих факторов?

Тема 5. Анализ и принятие долгосрочных инвестиционных решений.

1. В чем состоит отличие управленческих краткосрочных решений от долгосрочных?
2. В чем заключается сущность инвестиционной деятельности?
3. Что такое капитальные вложения?
4. Какие нормативные документы регламентируют порядок осуществления инвестиционной деятельности?
5. Могут ли инвестиционные решения быть краткосрочными?
6. Почему для принятия решения о капиталовложениях требуется проводить экономические расчеты?
7. Какие факторы влияют на принятие решений об инвестициях?
8. Какие показатели оценки капитальных вложений вам известны?
9. С какой целью проводится анализ эффективности инвестиций?
11. В чем отличие динамических методов анализа эффективности капиталовложений от статических?
12. Какие статические методы оценки капиталовложений вы знаете?
13. В чем сущность статических методов анализа?
14. По какой формуле рассчитывается период окупаемости капиталовложений?
15. Охарактеризуйте динамические методы анализа эффективности инвестиций.
16. Что такое дисконтирование? Назовите преимущества метода дисконтирования.
17. Что характеризует чистая дисконтированная стоимость?
18. В чем состоит сущность метода чистой дисконтированной стоимости?
19. Когда должен проводиться анализ инвестиционных рисков?
20. В чем заключается отличие качественного анализа рисков от количественного анализа?

Тема 6. Планирование и бюджетирование в управленческом учете.

1. Что такое бюджетирование?
2. Какие источники информации для составления планов вам известны?
3. Назовите функции бюджета?
4. Что такое бюджетный цикл, из каких этапов он состоит?
5. Каким образом организуется составление бюджета по принципу «сверху вниз»?
6. В чем заключается основная проблема бюджета, составленного по принципу «снизу вверх»?
7. Из каких частей состоит общий бюджет?
8. Каков порядок составления общего бюджета?
9. От чего зависит количество смет, входящих в состав общего бюджета?
10. Как составляется финансовый бюджет?
11. Из каких частей состоит смета денежных средств?
12. Какие задачи решает смета денежных средств?
13. В чем различие между генеральным и частным бюджетами?
14. Почему на российских предприятиях следует отдавать предпочтение составлению краткосрочных бюджетов?
15. Чем отличается гибкий бюджет от статического?
16. С какой целью разрабатывается гибкий бюджет?
17. Каков порядок разработки генерального бюджета?
18. Какой анализ проводится после завершения планового периода?
19. Для чего используется сметный контроль?

Тема 7. Анализ и принятие решений в области ценообразования.

1. Что такое внутренняя цена?
2. Какая цена называется трансфертной?

3. Для чего используется трансфертное ценообразование?
4. Трансфертное ценообразование используется при составлении финансовой отчетности?
5. Какие методы расчета трансфертной цены вам известны?
6. Что положено в основу методов расчета внутренних цен?
7. Назовите недостатки ценообразования на основе рыночных цен.
8. Какие виды себестоимости используются при ценообразовании на основе себестоимости?
9. Как вы понимаете формулу «себестоимость плюс»?
10. Если при расчете цены на одну и ту же продукцию используются различные виды себестоимости, то в результате получаются одинаковые трансфертные цены?
11. Какой принцип должен соблюдаться при расчете внутренних цен?
12. Имеются ли недостатки у метода расчета цены на основе себестоимости?
13. Каким образом производится расчет трансфертной цены на основе договорных цен?
14. Как рассчитать потери центра ответственности от занижения внутренней цены?
15. Какие факторы оказывают влияние на внутреннее ценообразование?
16. Какова роль бухгалтера-аналитика во внешнем ценообразовании?
17. Назовите основную цель политики ценообразования.
18. Какие методы ценообразования вам известны?
19. В чем состоит основное различие изученных методов ценообразования?
20. Для чего рассчитывается процент наценки?
21. Какие факторы необходимо учитывать, определяя цену реализации продукции?
22. Какой метод ценообразования основан на полной себестоимости продукции?
23. Дают ли рассмотренные методы ценообразования одинаковый уровень цены при использовании одинаковых исходных данных?
24. Сравните внешнее и внутреннее ценообразование.
25. Какие показатели оказывают непосредственное воздействие на ценообразование на основе рентабельности активов?

Методические рекомендации оценивания ответов на вопросы коллоквиума

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, глубоко и прочно усвоившему программный материал, исчерпывающе, грамотно и логически стройно его излагающему. В ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его места в учетно-финансовой системе и междисциплинарных связей. При этом обучающийся демонстрирует знакомство не только с учебной, но и научной литературой, налоговыми и бухгалтерскими законодательными и иными нормативно-правовыми актами. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные обучающимся самостоятельно в процессе ответа.

Ответ на вопрос соответствует критериям:

- 1) полное раскрытие вопроса;
- 2) указание точных названий и определений;
- 3) правильная формулировка понятий и категорий;
- 4) приведение формул и соответствующей статистики и др.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, твердо знающему программный материал, грамотно и по существу излагающего его, который не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос. Проявлено умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком в терминах учетно-финансовой науки.

Ответ соответствует критериям:

- 1) недостаточно полное, по мнению преподавателя, раскрытие вопроса;
- 2) несущественные ошибки в определении понятий и категорий, формулах, статистических данных и т. п., кардинально не меняющих суть изложения;
- 3) наличие грамматических и стилистических ошибок и др.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения последовательности в изложении программного материала.

Ответ соответствует критериям:

- 1) ответ отражает общее направление изложения лекционного материала;
- 2) наличие достаточного количества несущественных или одной-двух существенных ошибок в определении понятий и категорий, формулах, статистических данных и т. п.;
- 3) наличие грамматических и стилистических ошибок и др.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, который не усвоил значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа обучающегося.

Темы семестровых заданий

По теме 1 «Сущность и назначение управленческого учета»

1. История развития и становления управленческого учета.
2. Управленческий учет: миф или реальность?
3. Понятие и сущность управленческого учета.
4. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений в организациях.
5. Основные принципы управленческого учета.
6. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
7. Сущность и основные виды центров ответственности
8. Информация для целей управленческого учета.
9. Функции бухгалтера-аналитика в практике управления организацией.
10. Роль управленческого учета в стратегии развития организации.

По теме 2 «Затраты: назначение, классификация, поведение и учет»

1. Различия в понимании затрат и себестоимости в финансовом, управленческом и налоговом учете.
2. Затраты: понятие и сущность.
3. Направления учета и способы классификации затрат по направлениям.
4. Классификация затрат для целей управленческого учета
5. Классификация затрат для определения себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и размера полученной прибыли
6. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования
7. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности
8. Переменные и постоянные затраты: сущность, классификация, графики поведения.
9. Анализ поведения затрат.
10. Аналитические и статистические методы деления затрат на переменные и постоянные.
11. Производственный учет затрат как основной раздел управленческого учета.
12. Особенности интегрированной и автономной систем организации учетной службы в организациях

13. Основные подходы к организации учета производственных затрат
14. Применяемые подходы к группировке затрат:
15. Сущность и основы процесса распределения непрямых затрат.
16. Основные методы распределения непрямых затрат.
17. Цели и виды калькулирования затрат.
18. Основные принципы калькулирования себестоимости продукции
19. Себестоимость и ее виды.
20. Процесс и основные этапы калькулирования себестоимости продукции.

По теме 3 «Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции»

1. Калькулирование полной производственной себестоимости
2. Калькулирование неполной производственной себестоимости
3. Калькулирование себестоимости по системе «директ-костинг»
4. Сравнение методов «абзорпшен-костинг» и «директ-костинг»
5. Фактический метод учета затрат и калькулирования себестоимости
6. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
7. Организация нормативного учета затрат: преимущества и недостатки
8. Система «стандарт-кост»: сущность, принципы, особенности
9. Анализ отклонений как инструмент управленческого контроля
10. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
11. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
12. Сводный метод учета производственных затрат
13. Позаказный метод учета и калькулирования себестоимости продукции
14. Метод учета затрат по функциям (ABC-метод)
15. Управление затратами в системе учета по функциям

По теме 4 «Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений»

1. Процесс принятия управленческих решений: суть и основные этапы
2. Анализ «затраты – объем – прибыль» (CVP-анализ): суть и методы
3. Анализ безубыточности многопродуктового производства
4. Анализ релевантных затрат как инструмент принятия управленческих решений
5. Принятие решений на основе релевантных затрат
6. Маржинальный подход в принятии краткосрочных управленческих решений
7. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях

По теме 5 «Анализ и принятие долгосрочных инвестиционных решений»

1. Понятие и виды инвестиционных решений.
2. Принятие решений по капиталовложениям.
3. Оценка и анализ эффективности производственных инвестиций.
4. Учет фактора риска при принятии решений по инвестициям

По теме 6 «Планирование и бюджетирование в управленческом учете»

1. Планирование: назначение, цели и виды планов
2. Бюджетное планирование
3. Организация информационных потоков в процессе бюджетирования
4. Бюджетирование: типы бюджетов
5. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов.
6. Операционный и финансовый бюджеты

7. Бюджет денежных средств: цели, назначение и процесс разработки
8. Планирование бюджета денежных средств
9. Статичные и гибкие бюджеты
10. Гибкое бюджетирование

По теме 7 «Анализ и принятие решений в области ценообразования»

1. Ценовая политика предприятия. Факторы, влияющие на ценовые решения
2. Учет затрат как база принятия ценовых решений
3. Ценообразование как раздел управленческого учета
4. Рыночные методы ценообразования
5. Трансфертное ценообразование и методы их исчисления.

Методические рекомендации оценивания доклада (реферата)

Изложенное понимание доклада как целостного авторского текста определяет критерии его оценки:

Новизна текста:

- актуальность темы исследования;
- новизна и самостоятельность в постановке проблемы, формулировании нового аспекта известной проблемы в установлении новых связей (межпредметных, внутрипредметных, интеграционных);
- умение работать с исследованиями, критической литературой, систематизировать и структурировать материал;
- авторская позиция, самостоятельность оценок и суждений;
- стилевое единство текста, единство жанровых черт.

Степень раскрытия сущности вопроса:

- соответствие плана теме доклада;
- соответствие содержания теме и плану;
- полнота и глубина знаний по теме;
- обоснованность способов и методов работы с материалом; д) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).

Обоснованность выбора источников:

- оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).

Соблюдение требований к оформлению:

- насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы;
- оценка грамотности и культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной, стилистической культуры), владение терминологией;
- соблюдение требований к объему доклада.

Доклад оценивается как «отлично», если обучающимся выполнены все требования к написанию и защите доклада: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Доклад оценивается как «хорошо», если обучающимся выполнены основные требования к докладу и его защите, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём доклада; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Доклад оценивается как «удовлетворительно», если обучающимся были допущены

существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании доклада или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.

Оценка «неудовлетворительно» - необходимый уровень не достигнут: тема доклада не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Расчетные задания и задачи ознакомительного уровня

Задания и задачи для подготовки к семинарским занятиям по теме 1 «Сущность и назначение управленческого учета»

1. После окончания учебного заведения вы пришли устраиваться на работу в фирму и предлагаете создать отдел управленческого учета. Какие аргументы в обоснование этого предложения вы приведете?

2. Генеральный директор предприятия решил взять на работу бухгалтера-аналитика. Вам сообщили, что данное предприятие занимается производством и реализацией упаковочных материалов. Определите:

- с чего должен начать работу бухгалтер-аналитик?
- на что в первую очередь должен обратить внимание будущий бухгалтер-аналитик?
- какие документы будут являться основным источником информации для бухгалтера-аналитика?
- кому будет представляться информация, собранная и обработанная бухгалтером-аналитиком?

3. В состав организации входят:

- основное производственное подразделение, которое занимается выпуском мелкой бытовой техники;
- ремонтная мастерская, которая выполняет гарантийный и послегарантийный ремонт техники;
- отдел сбыта, который реализует выпущенную технику;
- два магазина розничной торговли, в которых реализуется продукция собственного производства и продукция других поставщиков;
- столовая (обслуживает сотрудников организации и других клиентов);
- строительная бригада (выполняет работы для собственных нужд и для других организаций).

Какие ЦО вы бы создали из подразделений организации? Ответ поясните.

Задания и задачи для подготовки к семинарским занятиям по теме 2 «Затраты: назначение, классификация, поведение и учет»

4. ООО «Лютик» получила следующие показатели за отчетный период:

Виды затрат	Сумма затрат, р.	Крз
1. Амортизация основных средств	26000	0
2. Зарботная плата основных производственных работников	68000	1
3. Затраты на ремонт оборудования	20000	0,5
4. Вспомогательные материалы	36000	0,7
5. Зарботная плата сотрудников аппарата управления с отчислениями	42000	0
6. Основные сырье и материалы	76000	1
7. Транспортные расходы	18000	0,3
8. Коммунальные расходы	24000	0,4
Итого затрат	310000	—

Осуществить деление затрат на переменные и постоянные методом анализа счетов:

1) определить общую функцию поведения затрат в отчетном периоде, если объем производства составил 4 000 единиц продукции;

2) определить планируемую величину затрат в следующем периоде, если объем производства составит 4 600 единиц продукции; 3 500 единиц продукции.

Построить график поведения совокупных затрат.

5. ООО «АССА» имеет следующие показатели за период:

Месяц (n)	Прямой труд, ч. (X)	Затраты, тыс.р. (Y)	X ²	XУ
январь	5500	745		
февраль	7000	850		
март	5000	700		
апрель	6500	820		
май	7500	960		
июнь	8000	1000		
июль	6000	825		
Итого				

Требуется:

1) рассчитать недостающие показатели и заполнить таблицу;
2) осуществить деление затрат на переменные и постоянные методами: минимаксным; графическим; наименьших квадратов. Построить графики.

6. Построить график поведения совокупных затрат при следующих данных:

- постоянные затраты за период составили 5 250 р.;
- переменные затраты на единицу продукции 125 р.;
- объемы производства: 10 ед., 15 ед., 20 ед., 25 ед.; 30.

7. Завод по производству керамической плитки выпускает четыре вида продукции. Данные за отчетный месяц о затратах завода и об объеме выпуска представлены в таблицах.

Вид продукции	Затраты на материалы, р.	Затраты на оплату основных производственных рабочих, р.	Объем выпущенной и проданной продукции
Плитка стеновая	81840	27045	900 м ²
Плитка половая	66660	21180	750 м ²
Бордюр	33000	18240	2700 шт.
Плитка «декор»	38500	18535	2969 шт.
Итого	220000	85000	

Наименование статей затрат	Сумма, р.
Оплата труда работников аппарата управления	12000
Оплата труда обслуживающего персонала	8000
Амортизация основных средств (зданий административного корпуса)	1100
Арендная плата за цеховые помещения	18000
Амортизация станков	21000
Ремонт станков и прочего оборудования	5000
Сертификация продукции	1200
Охрана	6300
Командировочные расходы	2400
Электроэнергия и освещение цехов	1800
Представительские расходы	700
Итого	77500

Требуется:

- 1) распределить общепроизводственные расходы между видами продукции, выбрав за базу распределения сумму прямых расходов;
- 2) распределить общехозяйственные расходы между видами продукции, выбрав за базу распределения расход материалов;
- 3) определить полную себестоимость единицы каждого вида продукции.

Расчетные задания и задачи репродуктивного уровня

По теме 2 «Затраты: назначение, классификация, поведение и учет»

8. Предприятие, занимающееся производством легковых автомобилей, планирует организовать управленческий учет по центрам ответственности. Цех окончательной сборки автомобилей – один из предполагаемых центров ответственности. Ниже приведен перечень затрат завода. Какие из перечисленных затрат будут являться регулируемыми, а какие нерегулируемыми для центра ответственности окончательной сборки автомобилей.

Перечень затрат:

- 1) основное сырье и материалы;
- 2) амортизация основных средств:
 - а) завода,
 - б) цеха окончательной сборки автомобилей;
- 3) заработная плата администрации завода;
- 4) заработная плата рабочих цеха окончательной сборки автомобилей;
- 5) командировочные расходы;
- 6) транспортные расходы;
- 7) расходы по оплате услуг банка;
- 8) материалы, использованные цехом окончательной сборки автомобилей;
- 9) заработная плата инженерного состава;
 1. услуги связи;
 - 1) доплата за работу в ночное время, в выходные, праздничные дни и т.п. работникам цеха окончательной сборки автомобилей;
 2. расходы на рекламу.

9. В таблице приведены перечень и суммы затрат предприятия «Проммаш» за месяц. Сгруппируйте затраты:

- а) по назначению – на основные и накладные;
- б) по отношению к объему производства – на постоянные и переменные.

Наименование затрат	Сумма, тыс.р.
Сырье и материалы	1800
Зарботная плата рабочих, обслуживающих оборудование	120
Топливо и энергия на технологические цели	150
Цеховые расходы	90
Зарботная плата производственных рабочих	390
Содержание здания заводоуправления	30
Отчисления на социальное страхование производственных рабочих	60
Амортизация вспомогательного оборудования	80
Командировочные расходы	20
Амортизация основных производственных фондов	220
Подготовка кадров	46
Охрана	70
Налоги за счет себестоимости	50
Ремонт производственного оборудования	80

По данным таблицы составьте бухгалтерские проводки, отражающие произведенные затраты.

11. В состав АО «Ника» входят структурные подразделения: производственные цехи №1 и №2, ремонтный цех, столовая и администрация. Доля выручки цеха №1 в общем объеме выручки составляет 40%, доля цеха №2 – 60%. В таблице приведены данные, характеризующие деятельность структурных подразделений.

Центр ответственности	Затраты, р.	Численность, чел.	Количество отремонтированной техники, шт.

Администрация	1000	10	
Ремонтный цех	2000	5	
Столовая	3000	5	1
Цех №1	4500	15	4
Цех №2	5200	25	7
Итого	15700	60	—

Распределите затраты непроизводственных подразделений между производственными сегментами методом прямого распределения и пошаговым методом. Сравните и поясните полученные результаты.

10. АО «Гарант» выпускает мелкую бытовую технику. Оно имеет два собственных магазина розничной торговли, каждый из которых ежемесячно приносит прибыль в 30 000 р. Руководитель планирует взять в аренду еще один магазин. За участие в тендере на аренду магазина была внесена плата в размере 5 000 р. Ежемесячная арендная плата за магазин составит 15 000 р. Для его открытия необходимо приобрести торговое оборудование на 15 000 р. Кроме того, планируются следующие ежемесячные затраты магазина:

Заработная плата работников магазинов	25000
Коммунальные платежи	8000
Транспортные расходы	16000
Налоги и сборы	10000
Услуги связи	3000
Расходы на рекламу	1500

Предполагается, что ежемесячная выручка магазина будет составлять 85 000 р.

Рассчитайте, какой финансовый результат будет получен арендованным магазином за один год работы. Определите, какие из запланированных затрат можно считать: безвозвратными; вмененными; постоянными; переменными.

12. Структурная организация АО «Квант» предусматривает наличие шести центров ответственности. Имеется информация, характеризующая деятельность этих центров ответственности за квартал, она представлена в таблице.

Центр ответственности	Выпущено продукции, шт.	Численность персонала, человек	Текущие затраты, р.	В том числе материальные затраты, р.	Выручка, р.
Бригада №1	1800	44	72000	50300	91800
Бригада №2	1480	36	64800	45200	90280
Бригада №3	1925	28	86400	56000	118965
Администрация		8	16000		
Цех упаковки		12	28410	11000	
Отдел материально-технического снабжения		8	18500		
Итого	5205	136	286110	162500	301045

Дайте оценку деятельности производственных бригад, учитывая, что расходы непроизводственных подразделений в АО «Квант» распределяются пошаговым методом.

13. АО «Галс» занимается производством декоративных подушечек. В таблице содержится информация о наличии и движении материалов в марте в АО «Галс».

Движение материалов	Количество, м/кг	Цена, р.	Сумма, р.
Остаток ткани на 01.03	5	100	500
Остаток пера на 01.03	3	250	750
10.03 приобретена ткань	15	180	2700
12.03 передана в производство ткань	17		
12.03 передано в производство перо	2		
15.03 приобретено перо	22	280	6160
15.03 передано в производство перо	18		

20.03 приобретена ткань	20	150	3000
20.03 приобретено перо	10	290	2900
28.03 передана в производство ткань	21		
28.03 передано в производство перо	12		

АО «Галс» затрудняется в выборе метода оценки стоимости материально-производственных запасов. Проведите списание материалов в производство различными методами и дайте обоснованные рекомендации по использованию методов оценки материалов.

14. ООО «Квота» выпускает хлебобулочные изделия: хлеб, сдобу, кондитерские изделия и пряники. Косвенные расходы в апреле составили 26 000 р. (заработная плата инженерно-технических работников; аренда производственного помещения; амортизация основных средств; расходы на электроэнергию, освещение, отопление и т.п.). Необходимо:

- 1) распределить косвенные расходы между видами изделий, используя три различные базы распределения (объем производства, прямые затраты, время работы);
- 2) сравнить результаты распределения;
- 3) сделать вывод об оптимальной базе распределения косвенных расходов.

При расчетах используйте информацию из представленной ниже таблицы.

Вид выпускаемой продукции	Выручка от продажи, р.	Объем производства, р.	Прямые затраты, р.	Время работы, машино-ч.
Хлеб	66000	95 200	6 280	96
Сдоба	16500	16 800	14 400	12,8
Кондитерские изделия	13 200	13 300	8 640	15,2
Пряники	14 300	14 700	7 680	36
Итого	110 000	140 000	96 000	160

15. Производственное предприятие «Кама» имеет два производственных подразделения – А и В, два непроизводственных подразделения – администрацию и технический центр. В таблице приведены данные о затратах, произведенных в отчетном периоде всеми подразделениями предприятия.

Наименование подразделения	Сумма затрат, р.
Производственное подразделение А	72000
Производственное подразделение В	108000
Администрация	20000
Технический центр	45000
Итого	245000

Распределите затраты непроизводственных подразделений между производственными подразделениями двусторонним методом. Назовите основные преимущества данного метода.

по теме 5 «Анализ и принятие долгосрочных инвестиционных решений»

16. Частное лицо имеет капитал 500 000 р., который может быть свободно использован только в течение одного года. Банк предлагает два инвестиционных проекта. 1-й проект: открыть депозит, по которому выплачивается 35% годовых; 2-й проект: положить капитал в банк на трехмесячный вклад под 32% годовых. Какой из проектов более привлекателен?

17. У предприятия имеется свободный денежный капитал в размере 100 000 р., который может быть вложен в инвестиционный проект. Предполагается получить от инвестиционного проекта в первый год прибыль в сумме 55 000 р., во второй год – в размере 45 000 р., в третий год – 30 000 р. Депозит предполагает получение 10% годовых. Используя метод чистой дисконтированной стоимости, определите, является ли данный инвестиционный проект прибыльным.

18. К руководителю фирмы поступило предложение о капиталовложении в размере

150 000 р. Денежные поступления составят 100 000 р. ежегодно в течение четырех лет. Минимальная желаемая норма прибыли – 10%. Определите чистую приведенную стоимость.

Расчетные задания и задачи продуктивного уровня

по теме 3 «Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции»

19. Предприятие занимается производством кухонной техники. В течение 201_ г. предприятие начинает производство новой модели. Имеется следующая информация:

– прямые материальные затраты	59136
– прямые трудовые затраты	76384
– переменные общепроизводственные расходы	44352
– постоянные общепроизводственные расходы	36960

За год было выпущено 24 640 единиц продукции, из которых было продано 22 000 единиц. Незавершенного производства не было ни на начало, ни на конец отчетного периода.

Кроме этого, имеется дополнительная информация:

– цена продажи 1 ед. продукции	24,50
– переменные коммерческие расходы на 1 ед.	4,80
– постоянные коммерческие расходы за период	48210
– постоянные административные расходы	82430

Рассчитать себестоимость единицы продукции, величину остатков готовой продукции на конец периода, себестоимость проданной продукции за период и составить отчет о финансовых результатах при методе учета:

- производственных затрат;
- переменных затрат.

20. Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были произведены в I переделе и составили 800 р. на единицу выпускаемой продукции. Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах, даны в таблице.

Показатель	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	900	750	670	580	500
Добавленные затраты, р.	108 000	105 000	100 500	104 400	105 000

Рассчитайте себестоимость полуфабриката, произведенного в III переделе, и себестоимость готовой продукции, учитывая то, что было реализовано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 3 500 р.

21. Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А – литье, цех В – обработка. В таблице имеются данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Показатель	Количество, шт.	Сумма, р.
Незавершенное производство на начало периода:	4000	8080
– основные материалы		5280
– добавленные затраты (40% незавершенности)		2800
Начатые обработкой изделия	55000	
Незавершенное производство на конец месяца (30% завершенности)	3000	
Отпущенные основные материалы		71500
Добавленные затраты		40875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость незавершенного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

22. АО «Книгоиздат» занимается издательской деятельностью. В октябре оно запланировало выпустить книгу о вкусной и здоровой пище тиражом 2 000 экз. и книгу для гурманов тиражом 1 000 экз. Для этого были приобретены и использованы бумага и картон соответственно на сумму 60 000 р. и 35 000 р. для каждого тиража. Авторский гонорар составил соответственно 10 000 р. и 8 000 р. для тиража первой и второй книги. Затраты на полиграфическое исполнение составили 12 000 р. по книге о вкусной и здоровой пище и 16 000 р. – по книге для гурманов. Общие редакционные расходы за октябрь – 15 200 р. Составьте карточки учета затрат заказов и определите себестоимость одной единицы продукции каждого тиража.

23. Частное предприятие выпускает изделия из камня, одним из видов изделий являются шкатулки. Производственные мощности позволяют выпускать 2 000 шкатулок в месяц. В таблице приведены основные показатели сметы затрат на выпуск 2 000 шкатулок.

Затраты	Сумма, р.
Затраты основных материалов	800000
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих	500000
Переменные общепроизводственные расходы	90000
Постоянные общепроизводственные расходы	76000

Продажная цена одной шкатулки составляет 1 200 р. (предприятие не является плательщиком налога на добавленную стоимость).

Определите:

1) планируемую прибыль предприятия при 100%-ном использовании производственных мощностей;

2) планируемую прибыль предприятия при использовании производственных мощностей на 70%.

24. Промышленное предприятие выпускает детские пластмассовые игрушки и освобождено от уплаты налога на добавленную стоимость. В таблице содержится основная информация о выпуске пластмассовых машинок.

Показатель	Данные	
	нормативные	фактические
Расход пластмассы на единицу изделий, кг	2,2	2,3
Цена 1 кг пластмассы, р.	60	62
Почасовая ставка производственных рабочих, р.	35	38
Производительность труда, изделий в час	2,5	2,38
Постоянные общепроизводственные расходы, р.	2 200	2 000
Переменные общепроизводственные расходы, р.	1 496	1 650
Произведено машинок, шт.	440	476
Цена продажи, р.	185	200

Составьте схему бухгалтерских записей на производство и продажу машинок, используя фактический метод учета затрат.

25. Используя условие задачи 24, составьте схему бухгалтерских записей на производство и продажу машинок с помощью нормативного метода учета затрат.

26. ООО «Ромашка» производит стеновые панели. В октябре было выпущено 10 000 панелей, а продано только 9 000 шт. Были произведены следующие затраты (р.):

Прямые материальные затраты	450 000
Прямые трудовые затраты	120 000
Переменные общепроизводственные расходы	280000
Постоянные общепроизводственные расходы	150000
Переменные коммерческие расходы	108 000
Постоянные коммерческие расходы	63 000
Цена продажи одной стеновой панели	125

Рассчитайте себестоимость единицы произведенной продукции, используя:

- 1) метод учета полных затрат;
- 2) метод учета переменных затрат.

Составьте отчет о финансовых результатах при маргинальном подходе и при стандартном подходе. Объясните полученный результат.

27. В январе текущего года АО «Скат» выпустило 1 000 утюгов, 900 из которых были проданы в том же месяце. Незавершенного производства нет. При изготовлении утюгов АО «Скат» понесло следующие затраты (р.):

Прямые переменные затраты	390 000
Затраты на оплату труда основных рабочих с отчислениями	260 000
Расходы на содержание и ремонт оборудования	30 000
Расходы на рекламу	12 000
Амортизация основных средств	54 000
Заработная плата аппарата управления	41 400
Арендная плата	25 200
Постоянные расходы на продажу	55 800

Определите себестоимость остатка произведенной, но не проданной партии утюгов, используя метод учета полных затрат и метод «директ-костинг».

Сравните полученные результаты и объясните причину расхождений.

28. В январе текущего года для производства 2 000 ед. изделия А фактически было использовано 7 400 кг основных материалов на сумму 1 332 000 р. В соответствии с действующими нормами расходов на единицу изделия А должно быть израсходовано 3,6 кг основных материалов по цене 170 р. Определите сумму и характер отклонений по материалам, проведите анализ отклонений и составьте проводки, характерные для отражения движения материалов в системе «стандарт-кост», сделать выводы.

29. АО «Грифлит» изготавливает деревянные стулья. В течение месяца оно может продать 400 стульев. В соответствии с действующими нормами для выпуска этого количества стульев потребуются два столяра, производительность труда каждого из которых должна быть 0,8 изделия в час, почасовая оплаты труда составит 56 р. Фактически приглашенные столяры изготовили 320 стульев при запланированной производительности, но качество выпущенной продукции было очень высоким, поэтому почасовая оплата составила 60 р. Определите отклонения по трудозатратам, проведите их анализ и сделайте записи в учетных регистрах, принимая во внимание то, что АО «Грифлит» использует систему «стандарт-кост», сделать выводы.

30. Нормативные постоянные общепроизводственные затраты ООО «Дайкин» за месяц составляют 28 032 р., переменные общепроизводственные расходы – 43 008 р. При нормальной загрузке производственных мощностей прямые трудозатраты за месяц равняются 384 ч. В текущем месяце фактические постоянные общепроизводственные расходы ООО «Дайкин» составили 30 000 р., переменные – 45 000 р., а прямые трудозатраты – 400 ч. Определите размер отклонений и причины, вызвавшие эти отклонения, учитывая, что в данном периоде было произведено запланированное количество изделий; сделайте соответствующие записи в учетных регистрах по системе «стандарт-кост», сделать выводы.

по теме 4 «Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений»

31. *Wembley Travel* – туристическое агентство, специализирующееся на полетах между Лос-Анджелесом и Лондоном. Оно заказывает места для пассажиров в *United Airlines*. Билет в оба конца на *United Airlines* стоит \$900. До прошлого месяца *United Airlines* платили *Wembley Travel* комиссию в размере 10% от стоимости билета. Эта комиссия была единственным источником прибыли для *Wembley Travel*. Постоянные затраты агентства равны \$14 тыс. в месяц (зарплата, арендные платежи и др.), переменные затраты равны \$20 за билет, купленный для пассажира. *Federal Express*. *United Airlines* только что пересмотрели условия выплат

туристическим агентствам за заказанные ими билеты. Теперь компания будет выплачивать 10% стоимости билета, если эта часть не превышает \$500. Если стоимость билета превышает \$500, то комиссия составит только \$50 вне зависимости от цены билета.

1. Сколько билетов в обе стороны должна продавать компания *Wembley Travel* каждый месяц, чтобы: (а) достигать точки безубыточности; (б) получать операционную прибыль в сумме \$7 тыс. в месяц при старой форме оплаты комиссии в 10%?

2. Как новая форма выплат компании *United Airlines* повлияет на ответы по пунктам а) и б) в первом вопросе?

32. Найдите критическую величину выручки для предприятия в целом и отдельно по каждому виду продукции, если постоянные затраты составили 300 000 р.

Показатели	Продукция А	Продукция Б
1. Цена продажи 1 шт., р.	6	12
2. Переменные издержки на 1 шт., р.	2	4
3. Количество проданной продукции, шт.	70000	30000

33. Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос. Планируемая цена продажи 55,00 р. за единицу. Предполагается, что переменные на единицу будут следующие:

Итого затраты на 1 единицу:	28,60
Прямые материальные затраты	18,50
Прямые трудовые затраты	4,25
Вспомогательные материалы	1,10
Коммерческие расходы	2,80
Прочие затраты	1,95
Постоянные расходы за год составят:	92 400
Амортизация	36 000
Расходы на рекламу	45 000
Прочие	11 400

Требуется:

- 1) определить критическую точку в натуральных и денежных единицах измерения;
- 2) определить целевой объем продаж, при желаемой величине прибыли 70 224 р.;
- 3) рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль 139 520 р., при условии, что расходы на рекламу увеличатся на 40 000 р.;
- 4) рассчитать, по какой цене необходимо продавать продукцию, чтобы получить прибыль 131 600 р., при объеме продаж 10 000 р.;
- 5) определить, сколько компания может дополнительно потратить на рекламу, если цена единицы продукции составит 52,00 р., переменные затраты не могут быть уменьшены и компания хочет получить прибыль 251 000 р. при объеме продаж в 15 000 единиц.

по теме 6 «Планирование и бюджетирование в управленческом учете»

34. Цех №2 швейной фабрики специализируется на пошиве женских юбок и брюк. По результатам исследований маркетингового отдела определен объем изделий, которые могут быть проданы в III квартале: брюки – 3 000 шт.; юбки – 2 000 шт., предполагаемая цена – 1 000 р. и 800 р. соответственно. Из учетных данных швейной фабрики следует, что на конец II квартала текущего года на складе готовой продукции находилось 200 брюк и 100 юбок. Для бесперебойной работы розничного магазина, занимающегося продажей продукции швейной фабрики, планируется оставить запас готовой продукции на конец III квартала: 500 брюк и 300 юбок. На основе имеющихся данных составьте:

- 1) бюджет продаж на III квартал текущего года;
- 2) бюджет производства в натуральных единицах на III квартал текущего года.

35. В таблице содержится информация о деятельности АО «Старт». Подготовьте смету денежных средств АО «Старт», если предполагается, что:

Месяц	Начисленная заработная плата	Приобретенные материалы	Начисленные накладные расходы	Объем продажи
Январь	15 000	50 000	25 000	75 000
Февраль	20 000	75 000	30 000	100 000
Март	25 000	62 500	40 000	150 000
Апрель	22 500	87 500	35 000	125 000
Май	30 000	75 000	45 000	175 000
Июнь	25 000	62 500	30 000	150 000
Июль	22 500	62 500	35 000	125 000
Август	22 500	75 000	40 000	125 000
Сентябрь	32 000	87 500	35 000	175 000
Октябрь	25 000	75 000	35 000	150 000
Ноябрь	30 000	62 500	30 000	150 000
Декабрь	32 000	75 000	45 000	125 000

- 1) по состоянию на 1 января имеются денежные средства в сумме 15 000 р.;
- 2) заработная плата выплачивается в месяц, следующий за месяцем начисления;
- 3) в соответствии с действующим договором АО «Старт» погашает кредиторскую задолженность за полученные материалы через два месяца после поставки материалов;
- 4) в состав накладных расходов входит ежемесячное начисление амортизации на имеющееся оборудование в сумме 15 000 р.;
- 5) при расчетах с покупателями действует рассрочка платежа: 50% уплачивается в месяце поставки продукции, 50% – в следующем месяце.

36. В состав ООО «Трио» входят несколько центров ответственности, в каждом из которых производят продукцию только одного вида. В таблице представлена гибкая смета первого центра ответственности.

Показатель (р.)	Использование производственных мощностей			
	40%	50%	60%	70%
Затраты на основные материалы	124200	155250	186300	217 350
Затраты на оплату труда основных работников	66000	82500	99000	115 500
Переменные накладные расходы	26400	33000	39600	46 200
Постоянные накладные расходы	35000	35000	35000	35 000
Итого затрат	251 600	305 750	359 900	414 050

Составьте гибкий бюджет на 85 и 100% объема производства.

по теме 7 «Анализ и принятие управленческих решений в области ценообразования»

37. В таблице содержится информация о затратах на производство 1 500 ед. полуфабрикатов.

Затраты	Сумма, р.
Затраты на сырье и материалы	480 000
Заработная плата основных производственных рабочих	120000
Начисления на заработную плату основных производственных рабочих	42 720
Заработная плата вспомогательных (цеховых) рабочих	27 000
Командировочные расходы	4 200
Заработная плата администрации	18 000
Арендная плата	69 000
Коммунальные платежи	54 000
Расходы на рекламу	9 000

Определите трансфертную цену, используя формулу: 175% от полной себестоимости; 125% от переменной себестоимости.

38. Компания «Шарм» выпускает галантерейные изделия. В таблице содержится информация о затратах, которые планируется произвести при выпуске 8 000 кожаных ремней и 6 000 кожаных кошельков.

Статья затрат (р.)	Кожаные ремни	Кожаные кошельки
Основные материалы	384960	424000
Трудозатраты основных производственных рабочих	264000	299400
Переменные общепроизводственные затраты	146720	92 600
Постоянные общепроизводственные затраты	154800	120000
Реализационные затраты	73680	105000
Маркетинговые расходы	36880	20 820
Общие и административные расходы	22 080	47 580

Руководство компании «Шарм» хотело бы получить прибыль в размере 110 400 р. от выпуска и продажи кожаных ремней и 196 200 р. — от выпуска и продажи кожаных кошельков. Рассчитайте цену, по которой рекомендуется продавать кожаные ремни и кошельки:

- по методу переменных затрат;
- на основе валовой прибыли;
- на основе рентабельности продаж.

39. Предприятие по производству транспортного оборудования планирует выпуск нового вида оборудования – аппаратуры АЛСНВ 1 Д. Производственные мощности предприятия позволяют выпускать 1 000 ед. аппаратуры в месяц. Исходя из этого провели расчет затрат, приходящихся на выпуск единицы, представленный в таблице.

Определите цену продажи оборудования:

- 1) на основе валовой прибыли, если руководство планирует получить прибыль от продажи произведенного оборудования в размере 29 800 р.;
- 2) на основе рентабельности продаж, если руководство планирует получить прибыль от продажи произведенного оборудования в сумме 31 100 р.;
- 3) на основе метода переменных затрат, если руководство планирует получить прибыль от продажи произведенного оборудования в сумме 11 400 р.

Статьи затрат	Сумма, р.
Основные материалы	150
Заработная плата основных производственных рабочих	70
Переменные общепроизводственные затраты	28
Постоянные общепроизводственные затраты	36
Коммерческие расходы	18
Прочие расходы	9

Критерии оценки:

оценка «неудовлетворительно» выставляется при получении 1–4 баллов, обучающийся испытывает трудности применения теоретических знаний к решению практических задач; допускает принципиальные ошибки в выполнении заданий;

оценка «удовлетворительно» выставляется при получении 5–8 баллов, обучающийся применяет теоретические знания к решению заданий в контрольной задаче; справляется с выполнением типовых практических задач по известным алгоритмам, правилам, методам.

оценка «хорошо» выставляется при получении 9–12 баллов, обучающийся правильно применяет теоретические знания к решению заданий в контрольной задаче; выполняет типовые практические задания на основе адекватных методов, способов, приемов, решает задания повышенной сложности, допускает незначительные отклонения;

оценка «отлично» выставляется при получении 12–16 баллов, обучающийся творчески применяет знания теории к решению заданий в контрольной задаче, находит оптимальные решения для выполнения практического задания; свободно выполняет типовые практические задания на основе адекватных методов, способов, приемов; решает задания повышенной сложности, находит нестандартные решения в проблемных ситуациях.

Перечень вопросов к зачету

1. Понятие и сущность управленческого учета.
2. Основные принципы управленческого учета: принципы, обусловленные требованиями бухгалтерского учета
3. Основные принципы управленческого учета: принципы, формирующие состав и процедуры ведения управленческого учета
4. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
5. Сущность и основные виды центров ответственности
6. Информация для целей управленческого учета.
7. Затраты и расходы: понятие и сущность, сходства и различия.
8. Классификация затрат для определения себестоимости продукции, оценки стоимости запасов и размера полученной прибыли
9. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования
10. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности
11. Постоянные и переменные затраты. Коэффициент реагирования затрат.
12. Постоянные и переменные затраты. Совокупные затраты. Производственная мощность и релевантный уровень
13. Методы деления затрат на переменные и постоянные. Аналитические методы
14. Методы деления затрат на переменные и постоянные. Статистические методы
15. Формирование рабочего плана счетов для учета затрат: автономный и интегрированный вариант
16. Группировка затрат на производство: применяемые подходы
17. Сущность и основы процесса распределения затрат. Двухэтапный процесс распределения
18. Методы распределения затрат: прямой, пошаговый и двусторонний
19. Сущность и виды себестоимости продукции. Калькулирование и виды калькуляций
20. Принципы и методы калькулирования себестоимости продукции
21. Основные этапы процесса калькулирования себестоимости
22. Калькулирование полной производственной себестоимости
23. Калькулирование неполной производственной себестоимости («абзорпшен-костинг»)
24. Калькулирование себестоимости по переменным затратам («директ-костинг»)
25. Сравнение методов калькулирования по полным («абзорпшен-костинг») и по переменным («директ-костинг») затратам
26. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
27. Учет затрат по функциям (ABC-метод)
28. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
29. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
30. Сводный метод учета производственных затрат: полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты
31. Фактический метод учета затрат и калькулирования себестоимости
32. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
33. Система учета «стандарт-кост»: сущность, назначение, особенности
34. Расчет нормативных затрат и их использование в калькулировании себестоимости в системе «стандарт-кост»
35. Вычисление отклонений и их анализ в системе «стандарт-кост»
36. Запись отклонений в учетных регистрах в системе «стандарт-кост»
37. Процесс принятия управленческих решений: сущность и основные этапы
38. Анализ «затраты – объем – прибыль» (CVP-анализ). Методы нахождения точки равновесия
39. Анализ критической точки с поправкой на фактор прибыли. Производные показатели

анализа

40. Релевантный подход, приростный анализ и маржинальный подход в принятии краткосрочных управленческих решений

41. Понятие и виды инвестиционных решений. Принятие решений по капиталовложениям.

42. Оценка и анализ эффективности производственных инвестиций. Учет фактора риска при принятии решений по инвестициям

43. Планирование и бюджетирование: назначение, сущность, цели и виды

44. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов. Операционный бюджет

45. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов. Финансовый бюджет

46. Бюджет денежных средств: цели, назначение и процесс разработки

47. Статичные и гибкие бюджеты: сущность, цели, различия

48. Ценовая политика предприятия. Факторы, влияющие на ценовые решения

49. Методы внешнего ценообразования: на основе переменных затрат, валовой прибыли, рентабельности продаж, рентабельности активов.

50. Трансфертное ценообразование. Методы исчисления трансфертных цен.

7. Процедура оценивания обучающихся

Установлены следующие критерии оценки успеваемости студентов в зачетно-экзаменационную сессию при устном ответе (выполнении отдельных заданий).

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично» (5)	Наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объеме пройденного программного материала, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, знание дополнительно рекомендованной литературы. Правильные и уверенные действия (навыки и умения) по применению полученных знаний на практике сформированы. Все предусмотренные рабочей программой дисциплины учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено, в основном, на «отлично».
«Хорошо» (4)	Наличие твердых и достаточно полных знаний программного материала, незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, четкое изложение материала. Правильные действия (навыки и умения) по применению полученных знаний на практике сформированы. Практически все предусмотренные рабочей программой дисциплины учебные задания выполнены, качество выполнения большинства из них оценено, в основном, на «хорошо».
«Удовлетворительно» (3)	Наличие определенных знаний пройденного материала, изложение ответов с ошибками, уверенно исправляемыми после дополнительных вопросов, необходимость наводящих вопросов, правильные действия (навыки и умения) по применению знаний на практике. Выполнена только часть учебных заданий, предусмотренных рабочей программой дисциплины, качество выполнения большинства из них оценено, в основном, на «удовлетворительно».
«Неудовлетворительно» (2)	Отсутствие знаний программного материала, непонимание сущности излагаемого вопроса, наличие грубых ошибок в ответе, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы. Неспособность применять (умения и навыки) на практике. Учебные задания, предусмотренные рабочей программой дисциплины, практически не выполнены.